

DIAGNÓSTICO DE ARQUITECTURA DE PODER

SUJETO DE ANÁLISIS: BANCO SANTANDER [SAN.MC]

AUDITORÍA DE GOBIERNO: CONTROL FAMILIAR vs NORMALIZACIÓN REGULATORIA

[P1-P5/P9]

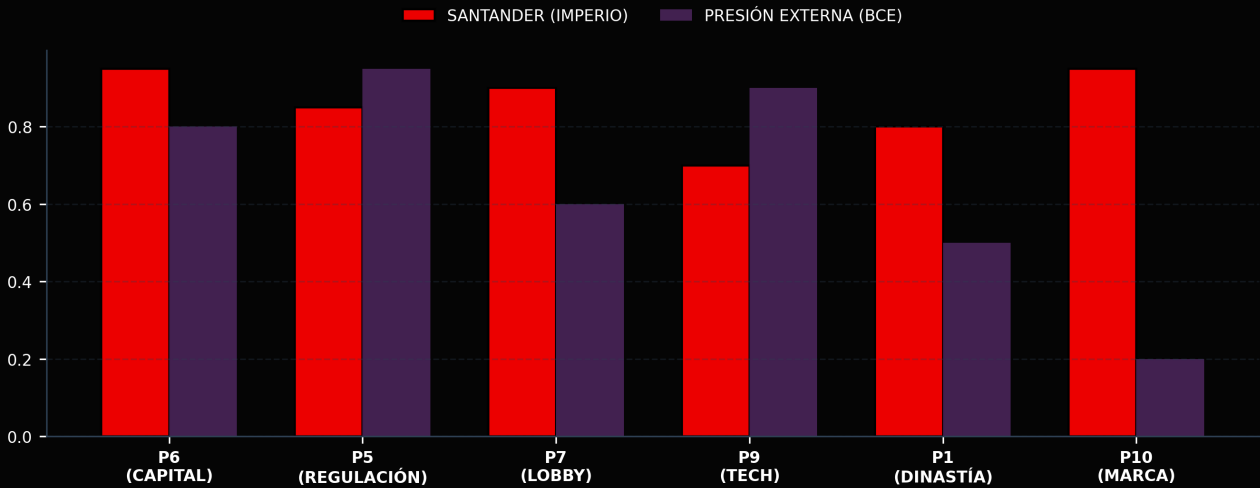
MAR-2026

CLASIFICACIÓN: PUBLIC PREVIEW // CONTENIDO SENSIBLE OCULTO

> I. ARQUITECTURA FEDERAL DE ESCALA SISTÉMICA

// Objetivo: Asimetría sistémica. Escala global (P6) vs palanca regulatoria (P5).

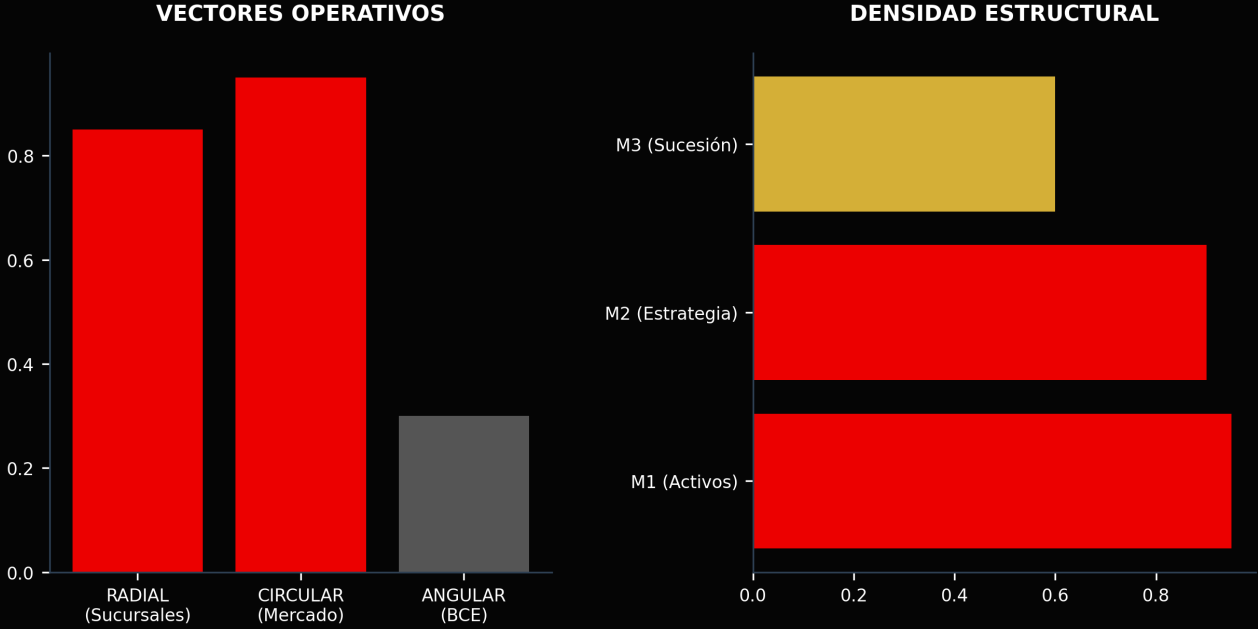
SANTANDER: POTENCIA DE CAPITAL (P6) vs RIESGO (P5)



?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ?? ?????? ???? ?? ??????
 ?????????? ???? ???? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????? ?? ?????? ?? ??
 ?????????????????????? ?? ?????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????????? ??? ??? ?????? ??????????
 ?????? ? ?? ?????? ?????? ?????????????????????? ?? ?? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?? ??????????
 ?????????????????? ?????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ?????? ?? ?????? ?? ?????????????? ?????????? ?????? ???
 ?? ?????????? ?????? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????? ?????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ? ?????? ??
 ?? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ? ?????????? ?? ??????????????
 ?????????????????? ?????????? ?? ?????????????? ?????????? ?? ?????????? ?? ?? ?????????? ?????????????????? ??????????
 ?????? ?? ?????????????? ?????????????????????????????????? ??????? ?????????????? ?? ?????????? ?? ?????????????????? ??????????
 ??? ?????? ?????????????? ?????????????? ?? ?????????????????????? ?????????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ?????????
 ?? ?????????????????? ?????????? ??????? ?????????????????????? ?? ?????????? ? ?????????? ?? ?????????????????? ?????????????????
 ??? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????????? ??????????????????

> II. MECANISMO DE CONTINUIDAD FUNDACIONAL

// Objetivo: Continuidad de mando. Control familiar como mecanismo de estabilidad (P1/M3).



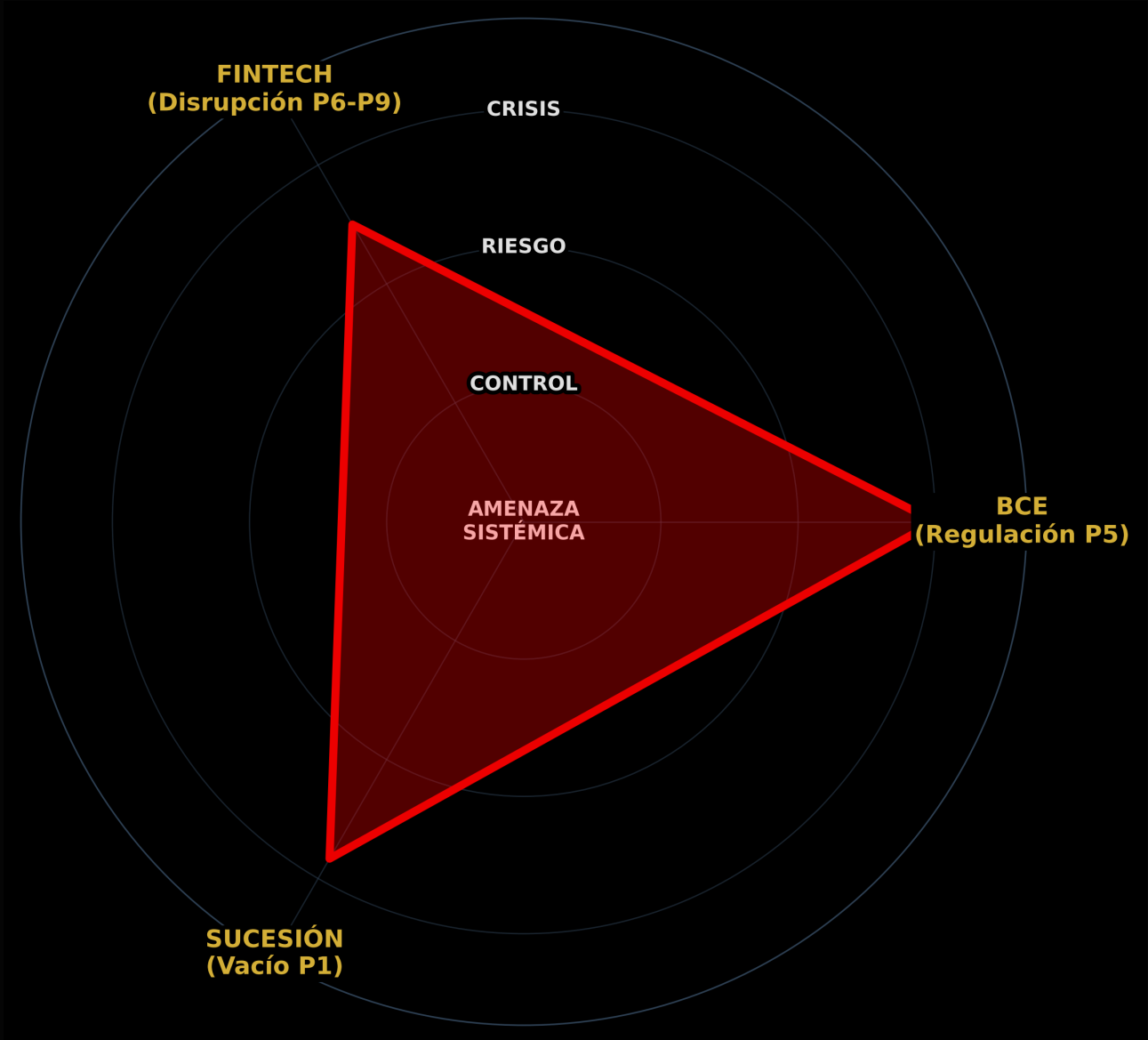
?????????? ?? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ??? ?? ?????????? ?????????????????? ???
?????? ?????????? ?? ?? ?????????? ?????????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????????????? ??????????????
?? ?????????????????? ??????? ?? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?? ?????????????? ?? ??????? ??? ???????
????????????? ?? ?? ??????? ?? ?????? ?????????????????????? ? ?????????????? ?????????????? ?? ?????????????? ??????????
?? ?????????? ?????????? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ?? ?????? ?????????????????? ?? ??? ?????????????????? ?? ??????
?????? ??? ?????????? ??????? ?????????????? ? ?????????? ??????? ??????? ?????????????????? ??????? ??????? ?????
????????????????? ??? ?????? ?????????????? ? ?????????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ??? ?????????? ??????????????
?? ?????????? ??? ??????? ?? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????????????? ?????? ??????????????? ??
????????????? ??????????????

PERFIL ESTRUCTURAL: PROTOCOLO DE SUCESIÓN (FACTOR P1-X)

???????? ?????????? ?? ?????????????????? ?? ?? ?????????? ??? ?????????????????? ?? ?????????? ??? ?????????????????? ?????? ?????????
????? ?????????????????? ?????????????? ?????????????????? ??? ?????????? ? ?? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ??
????????????????????? ? ?????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????? ?????? ??? ?????????????????????????? ?????????????? ??
????????? ?????????????????? ?? ?? ?????????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ? ?? ?????????????????? ??
????? ?????????? ?????? ?? ?????????????? ?????????????????? ??? ?????????????????? ?????????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ? ??
????????????????? ?? ?????????????????? ??????????????

> III. MATRIZ DE CONTENCIÓN (RADAR)

// Objetivo: Vectores de contención. Frankfurt (P5) y transición de mando (P1-X).



???????? ? ? ?????????????? ??????? ????????? ? ? ????????? ? ? ????? ? ? ? ?????? ?????? ????
????????? ? ? ????????? ? ?????????? ? ? ? ????????? ? ? ? ? ????????? ?????????? ?????????? ????
????????? ? ? ?????????????? ?????????? ? ? ? ????????? ?????????? ?????????????????? ? ? ?????? ?????????? ? ?
?????????? ?????????????????????? ? ? ????????? ????????? ? ? ????????? ???? ? ? ????????? ?????? ? ? ?
?????????? ? ? ? ? ? ????????? ?????????
?????????? ? ? ?????????? ??????????
??????????
??????????
????????????????? ?????? ? ? ?????????????? ????????? ? ? ?????????????? ?????????????? ? ? ?????????? ? ? ? ? ? ? ? ? ?
????????????????? ?????? ? ? ?????????????? ????????? ? ? ?????????????? ????????? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

> IV. TENSOR TRANSATLÁNTICO DE INTERDEPENDENCIA

// Objetivo: Interdependencia transatlántica. Rentabilidad LATAM (P6) vs estándar europeo (P5/P10).

MATRIZ DE TENSIONES GEOPOLÍTICAS

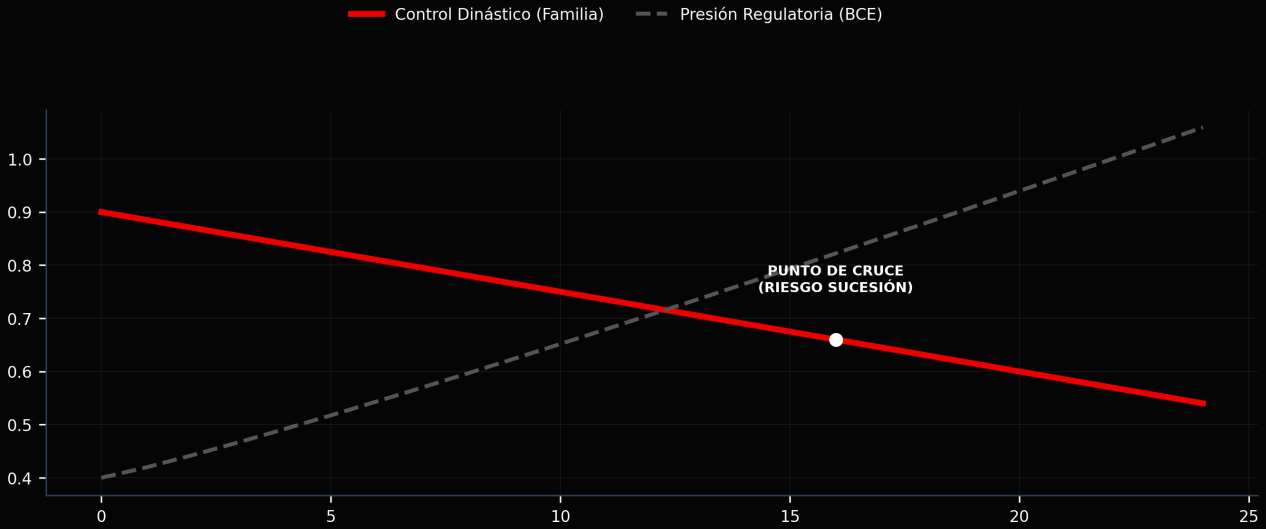


?? ?????? ?????????????????? ?????????? ?????? ????? ?? ?????? ?????????????? ?????????? ??????
????????? ? ?????????????????? ?? ?? ??? ?????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ??
????????????????? ?????? ?????? ?????????? ??? ?????????? ?? ??? ?????? ?????? ?????????? ?? ?????????? ? ??
????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????????
????????????? ? ?????????? ?? ?????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?? ?? ??? ?????????? ?????????????? ?? ?????????? ??????

> V. CRONOPOLÍTICA DE SUCESIÓN

// Objetivo: 2026-2030. Convertir control (P1) en forma de gobierno (M3) o perderlo (P5).

CRONOPOLÍTICA: CONTROL FAMILIAR vs PRESIÓN BCE



?????????? ?? ??????? ??????????? ? ??????????????? ?? ????????? ?? ??????????????? ?? ??????? ??? ??
?????????????? ?? ??????????????????????? ?? ??????????? ??????? ??? ??????????? ??? ??????????? ?? ???????????????
?? ??????????????? ?? ??????? ?????????????????? ??????????????????? ?? ??????????? ??????????????????? ?? ?? ???????
?????????????????? ??????????????????? ?? ??????? ??????? ?????????????? ? ??? ??????? ??????????? ???????????????????
?????????? ??? ??????????? ?? ??????????? ?? ??????????? ??????????????? ? ?? ??????????????? ?? ????????? ??????????????
?????????? ?????????????????? ??????????????? ??? ?? ??????????????? ?? ??????? ??????????????? ?? ??????????????? ??????????????
?????????????? ? ??? ??????????????????????????? ?? ??? ??????? ?? ??????????? ?? ??? ??????????? ??????????????????????????? ??
?????????? ?? ?????????? ? ?? ??????????? ??? ?? ??????????? ??????????????? ??? ?? ?? ??????????????? ??????????????? ??????? ??
?????????????? ??????????????????? ?? ??????????????????? ?? ??????????? ??????? ??????? ??????????? ??????????????????? ?????
?? ??????????? ??????????????? ?? ?? ??????????? ??????????? ? ?? ??????????? ??????????????

> VI. DICTAMEN EJECUTIVO

ESTADO: ?????????? ?????????????? ????? ? ?????????????? ?????????????? ??????

SENTENCIA: ?? ?????? ?????????????? ?? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ??? ??????????????
????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????? ?? ?????????????????????? ?????????????? ?? ?????????? ??? ?? ??????????
?? ?????????????? ?????? ?????????? ? ?? ?????????????? ?????????????????? ??????????

MANIOBRA RECOMENDADA: ?? ??? ?????????????????? ?????? ?????????? ??????????????????
?? ?????????????????? ?????? ??? ?????????????????? ? ?? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ?? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ??
????????????????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????????? ?????? ?? ??????

CLÁUSULA DE EXCEPCIÓN (EVENTOS DE ALTO IMPACTO SISTÉMICO):

Escenarios de baja probabilidad, pero con alta capacidad de alteración del equilibrio estructural.

X-1 INTERVENCIÓN SUPRANACIONAL REGULATORIA: ?? ??? ?????????? ??? ?????? ?????? ? ?????????? ? ?? ??????????
?? ?? ?????????? ?????? ?? ?????????????????? ??????????????????

X-2 RECONFIGURACIÓN DEL MARCO INSTITUCIONAL DOMÉSTICO: ?????????????????? ? ??????????????
????????????????????? ?? ?????????????????????? ??? ?????????? ?? ?????? ?????? ??? ?????? ??????????????

ACCESO AL INFORME INTEGRAL [RESTRINGIDO]:

Este documento es una copia de referencia. Para acceder al análisis completo y a los vectores de intervención estratégica, contacte con Dirección:

<https://akxom.es/contacto-confidencial/>

